

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 1 z 27

LP.	CZĘŚĆ DOKUMENTU, DO KTÓREJ ODNOŚ SIĘ UWAGA  (ROZDZIAŁ, PUNKT, NR STRONY)	ZAPIS W PROJEKIE DOKUMENTU, DO KTÓREGO ZGŁASZANE SĄ UWAGI	TREŚĆ UWAGI - PROPONOWANY ZAPIS	UZASADNIENIE UWAGI	WNOSZĄCY UWAGĘ	SPOSÓB UWZGLĘDNIENIA
1.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne, Lp. 7	Budowa trakcji tramwajowej w ciągu ulic Gen. Grot-Roweckiego i 12 Lutego w Elblągu (...)	Budowa trakcji tramwajowej w ciągach ul. 12 Lutego, <b>al. Jana Pawła II oraz w kierunku dzielnicy Rubno Wielkie</b> (...)	Zwiększenie dostępności i znaczenia komunikacji publicznej	Mirosław Kacprzak	Uwaga nieuwzględniona Realizacja przedsięwzięcia w proponowanym zakresie jest niemożliwa w czasie określonym ramami strategii
2.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne, Lp. 8	Centrum Diagnozowania Zawodowych Uzdolnień Młodzieży	usunąć	Wzrost biurokracji, a nie miejsc pracy. Uzdolnienia należy rozwijać a nie diagnozować.	Mirosław Kacprzak	Uwaga nieuwzględniona Centrum jest projektem zgłoszonym przez PWSZ i nie jest ukierunkowane na wzrost biurokracji, a na podniesienie kompetencji młodzieży, w tym dostosowanie kształcenia młodzieży pod potrzeby rynku pracy
3.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne, Lp. 9	Centrum Doskonalenia Kompetencji Administracji	Zamienić na: <b>Umowy z PWSZ i EUH-E o staże, praktyki i pracę. Utworzenie w EUH-E Instytutu Nauki Administracji i podyplomowego studium administracji</b>	Proszę nie tworzyć bublei	Mirosław Kacprzak	Uwaga nieuwzględniona Centrum jest projektem zgłoszonym przez Centrum Badawczo Rozwojowe GIS CENTRUM działające przy Opegieka Sp. z o.o. w Elblągu; przedmiotowe przedsięwzięcie wpisuje się w zapotrzebowania regionalne i krajowe, nie będzie realizowane przez jednostki publiczne
4. + -	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne, Lp. 10	Centrum Wdrażania i Jakości dla MŚP i sektora edukacji	usunąć	Wystarczy EPT. Nie jest to rentowne. Proszę oszczędzać publiczne pieniądze.	Mirosław Kacprzak	Uwaga nieuwzględniona Centrum jest projektem zgłoszonym przez PWSZ i jest ukierunkowane na wzrost podnoszenia kwalifikacji i kompetencji sektora edukacji (tak na poziomie średnim, jak i wyższym)
5.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne, Lp. 11	Centrum Informacji Zalewu Wiślanego i Rzeki Elbląg	Zamienić na: <b>Rozwój sektora turystyki: Lokalna Organizacja Turystyczne oraz</b>	Kolejny „chory” pomysł	Mirosław Kacprzak	Uwaga nieuwzględniona Centrum jest projektem zgłoszonym przez Elbląski Park

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 2 z 27

			Elbląski Klaster Turystyczny			Technologiczny; jego główną ideą jest utworzenie z Elbląga pewnego rodzaju centrum bezpośrednio koordynujące działania realizowane na obszarze Zalewu Wiślanego, w tym oczywiście działania powiązane z rozwojem sektora turystyki
6.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne, Lp. 13	Miejska sieć przestrzeni parkowo–rekreacyjnych od Parku Planty poprzez: ul. Grota Roweckiego, Plac Konstytucji, Park Traugutta, Park Oliwski, Park Dolinka, ul. Marymonką do Parku Leśnego Bażantarnia	Miejska sieć przestrzeni parkowo–rekreacyjnych od Parku Planty poprzez: ul. Grota Roweckiego, Plac Konstytucji, Park Traugutta, Park Oliwski, Park Dolinka, ul. Marymonką do Parku Leśnego Bażantarnia oraz <b style="color: red;">kompleks parkowy Modrzewia</b>	Rozwój terenów zielonych	Mirosław Kacprzak	Uwaga uwzględniona w zmienionym brzmieniu: „Miejska sieć przestrzeni parkowo–rekreacyjnych: od Parku Planty poprzez: ul. Grota Roweckiego, Plac Konstytucji, Park Traugutta, Park Oliwski, Park Dolinka, ul. Marymonką do Parku Leśnego Bażantarnia oraz park Modrzewie”
7.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne, Lp. 14	Modernizacja sieci ciepłowniczej EPEC (w Elblągu), w tym sieci przesyłowych, likwidacja grupowych węzłów ciepłowniczych, budowa układów odpylania.	Zamienić na: <b style="color: red;">Budowa sieci ciepłowniczej EPEC przez Modrzewinę do Rubna, Próchnika, Dąbrowy</b>	Rozwój i budowa infrastruktury technicznej sieci ciepłej	Mirosław Kacprzak	Uwaga nieuwzględniona Realizacja przedsięwzięcia w proponowanym zakresie jest niemożliwa w czasie określonym ramami strategii
8.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne, Lp. 16	Rewitalizacja otwartego kąpieliska miejskiego/ budowa centrum sportu i rekreacji	Zamienić na: <b style="color: red;">Budowa Centrum Rekreacji Wodnej na Modrzewinie</b>	Proszę nie niszczyć Basenu Przeciwpowodziowego	Mirosław Kacprzak	Uwaga nieuwzględniona Realizacja projektu jest już rozpoczęta. Przedmiotowe przedsięwzięcie nie będzie prowadzić do niszczenia tzw. basenu przeciwpowodziowego.
9.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne, Lp. 17	Budowa bloku operacyjnego przy szpitalu, dla którego organem założycielskim jest Gmina Miasto Elbląg	Zamienić na: <b style="color: red;">Utworzenie oddziału pulmonologicznego w Szpitalu Miejskim im. Jana Pawła II;; utworzenie Centrum Powiadamiania Ratowniczego</b>	Tworzenie infrastruktury zdrowotno–lecniczej Blok operacyjny jest w Wojewódzkim Szpitalu Zespolonym przy ul. Królewieckiej	Mirosław Kacprzak	Uwaga nieuwzględniona Budowa dodatkowego, mniejszego bloku operacyjnego wynika ze zidentyfikowanych potrzeb wskazanych tak na poziomie regionalnym przez NFZ, jak również przez wszystkie podmioty szpitalne w Elblągu
10.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne, Lp. 21	Święto Chleba w Elblągu	Zamienić na: <b style="color: red;">Imprezy cykliczne: -Święto Chleba - Jarmark Elbląski - Święto Jesieni</b>	Budowa i rozwój kapitału społecznego	Mirosław Kacprzak	Uwaga nieuwzględniona Przedsięwzięcie wykreślono

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 3 z 27

11.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne	brak zapisu	- Targi Elbląskie Lp. 22 Rozbudowa sieci gazowej		Mirosław Kacprzak	Uwaga nieuwzględniona Polityka rozbudowy sieci gazowej wynika ze strategii PGNIG i lokalnych potrzeb rozbudowy infrastruktury miejskiej, która została wskazana w innych obszarach
12.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne	brak zapisu	Lp. 23 Budowa Archiwum Miasta Elbląg	W Malborku zostaje filia	Mirosław Kacprzak	Uwaga nieuwzględniona Archiwum Państwowe w Elblągu z siedzibą w Malborku jest urzędem administracji rządowej
13.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne	brak zapisu	Lp. 24 Rozwój budownictwa mieszkaniowego	Wzrost miejsc pracy	Mirosław Kacprzak	Uwaga nieuwzględniona Proponowany zapis mieści się w działaniu: rozbudowa systemu obiektów mieszkalnych w celu 3.3. Poprawa infrastruktury technicznej
14.	Cel operacyjny 3.2 Poprawa jakości i ochrony środowiska przyrodniczego - str. 36-37	- rozwój terenów zielonych - ochrona powietrza - poprawa jakości wód - edukacja ekologiczna	dopisać  - ochrona przed hałasem poprzez zapobieganie powstawaniu hałasu w środowisku i obniżanie jego poziomu tam, gdzie jest to konieczne, zwłaszcza tam, gdzie oddziaływanie hałasu może spowodować szkodliwe skutki dla ludzkiego zdrowia, oraz zachowanie jakości klimatu akustycznego środowiska tam, gdzie jest ona jeszcze właściwa.	Dyrektywa 2002/49/WE Parlamentu Europejskiego oraz Rady z 25 czerwca 2002r. w sprawie oceny i zarządzania poziomem hałasu w środowisku.	Wojciech Jasutowicz	Uwaga uwzględniona. Dodano zapis w brzmieniu:  - ochrona przed hałasem - poprzez zapobieganie powstawaniu hałasu w środowisku i obniżanie jego poziomu tam, gdzie jest to konieczne
15.	SPOŁECZEŃSTWO str. 12	Elbląg oferuje korzystne warunki rozwoju kapitału ludzkiego w zakresie edukacji ponadgimnazjalnej i kształcenia wyższego	Elbląg oferuje korzystne warunki rozwoju kapitału ludzkiego w zakresie edukacji <del>ponadgimnazjalnej i kształcenia wyższego</del>	Projekt zawęża problematykę edukacji jedynie do szkolnictwa ponadgimnazjalnego i wyższego, co nie jest zgodne z zakresem	DE Iwona Mikulska	Uwaga nieuwzględniona Por. uwaga nr 16

**Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”**

Strona 4 z 27

				kompetencji gminy na prawach powiatu.		
16.	<b>SPOŁECZEŃSTWO</b> str.12	brak zapisu	<p><b>EDUKACJA PRZEDSZKOLNA</b></p> <p>System edukacji wczesnoszkolnej ulegnie zmianie w związku z wejściem w życie od dnia 1 września 2015 r. prawa dziecka w wieku 4 lat, a od 2017r. dziecka w wieku 3 lat, do korzystania z wychowania przedszkolnego. Takie rozwiązanie prawne nakłada na Gminę obowiązek zapewnienia miejsc w przedszkolach dla wszystkich chętnych dzieci. Dlatego też głównym celem programu wychowania i wyznacznikami pracy przedszkola będą nie tylko wielostronny rozwój dziecka, monitorowanie, stymulowanie rozwoju psychicznego, emocjonalnego, społecznego, umysłowego, ale również zapewnienie wysokiej jakości opieki przedszkolnej, w tym bezpiecznych i higienicznych warunków pracy.</p> <p>Baza przedszkoli wymaga zatem gruntownej modernizacji w zakresie termomodernizacji budynków, wymiany oświetlenia oraz doposażenia placów zabaw tak, aby stworzyć doskonałe warunki do edukacji najmłodszych mieszkańców naszego miasta.</p> <p><b>KADRA PEDAGOGICZNA</b></p> <p>Podwyższenie kwalifikacji i umiejętności nauczycieli oraz kadry niepedagogicznej są gwarantem wysokiej jakości nauczania w elbląskich placówkach</p>	Projekt zawęża problematykę edukacji jedynie do szkolnictwa ponadgimnazjalnego i wyższego, co nie jest zgodne z zakresem kompetencji gminy na prawach powiatu.	DE Iwona Mikulska	Uwaga nieuwzględniona Zaproponowany zapis przedstawia działania, które będą podejmowane, podczas gdy fragment strategii, do którego się odnoszą to diagnoza potencjału miasta w danej dziedzinie. Działania wymienione w zapisie mieszczą się w celu strategicznym 2. Wysokiej jakości kapitał społeczny, celu operacyjnym 2.2 Wzrost jakości usług publicznych, w działaniu: podniesienie jakości edukacji oraz roli szkół w kształtowaniu procesów społeczno-gospodarczych

			<p>oświatowych.</p> <p>Kadra pedagogiczna musi być w stanie zapewniać wysokiej jakości nauczanie, aby umożliwiać uczniom, obywatelom UE, zdobywanie wiedzy i umiejętności, które będą im potrzebne w życiu osobistym i zawodowym.</p> <p>Inwestycje w szkolenie zawodowe, ustawiczne oraz ulepszanie zdolności kadry pedagogicznej nie są wystarczające. Obecnie obowiązujące systemy kształcenia nauczycieli nie promują zdobywania nowych umiejętności nauczania, które stały się konieczne w związku ze zmianami zachodzącymi w kształceniu oraz ogólnie w całym społeczeństwie.</p> <p><b>Strategiczny zakres ramowy</b> współpracy europejskiej w odniesieniu do edukacji i szkolenia do 2020 r. obejmuje cztery obszary tematyczne:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• wczesne kończenie nauki,</li><li>• szkolnictwo wyższe, w tym zapewnianie wysokiej jakości kształcenia na uczelniach,</li><li>• kształcenie zawodowe i zatrudnienie młodzieży,</li><li>• uczenie się dorosłych.</li></ul> <p>Doskonalenie nauczycieli powinno być nastawione na:</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>1. Rozwój systemu doradztwa metodycznego i zawodowego w celu lepszego dostosowania do potrzeb elbląskiego środowiska oświatowego i lokalnego rynku pracy.</p> <p>2. Realizację systemowych programów doskonalenia zawodowego nauczycieli na podstawie zdiagnozowanych potrzeb oraz kierunków polityki oświatowej państwa i miasta.</p> <p>3. Rozwój doskonalenia zawodowego nauczycieli na kierunkach technicznych w odniesieniu do oczekiwań rynku pracy.</p> <p>4. Doskonalenie zawodowe nauczycieli u pracodawców, w celu uaktualnienia wiedzy specjalistycznej z zawodu.</p> <p>5. Doskonalenie zawodowe nauczycieli z nowoczesnych metod i technik nauczania.</p> <p>6. Współpracę z uczelniami i organizacjami pozarządowymi w zakresie kształcenia i doskonalenia nauczycieli.</p> <p><b>KSZTAŁCENIE ZAWODOWE</b></p> <p>Rozwój zawodowy człowieka nierozłącznie wiąże się z rozwojem techniki, a rozwój techniki stymulowany przez rozwój nauki wymusza rozwój zawodowy</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>człowieka.</p> <p>Z tego wynika, że nauka i technika są warunkami rozwoju współczesności:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nauka dziś stała się bezpośrednim czynnikiem produkcji;</li> <li>- nauka dynamizuje rozwój współczesności i przenika wszystkie dziedziny życia człowieka oraz warunkuje dalszy jego rozwój;</li> <li>- technika nie tylko sprzyja rozwojowi nauki, ale generuje nowe potrzeby człowieka i określa nowe tereny badań.</li> </ul> <p>Rozwój nauki i techniki wymusza dostosowanie szkolnictwa do wspierania tego rozwoju, a system edukacji powinien tak przygotować wychowanków, aby mogli znaleźć własne miejsce w dynamicznie rozwijającej się rzeczywistości. Wymaga to zdecydowanego rozwoju procesów poznawania i rozumienia siebie i zjawisk otaczającej rzeczywistości.</p> <p>Kluczowym problemem w zakresie kształcenia zawodowego jest dopasowanie struktury kształcenia do potrzeb rynku pracy – konieczność monitorowania rynku oraz położenie nacisku na praktyczną naukę zawodu.</p> <p>Kształcenie zawodowe powinno być wspierane przez:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dofinansowanie i wyposażenie warsztatów i pracowni szkolnych praktycznej nauki zawodu.</li> <li>2. Dostosowanie pracowni zawodowych do standardów przeprowadzania egzaminów</li> </ol>			
--	--	--	---	--	--	--

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 8 z 27

			<p>potwierdzających kwalifikacje zawodowe.</p> <p>3. Zwiększenie liczby godzin na praktyczną naukę zawodu oraz przygotowanie do egzaminów potwierdzających kwalifikacje zawodowe.</p> <p>4. Podjęcie kompleksowych działań na rzecz promocji szkolnictwa zawodowego.</p>			
17.	Priorytetowe Przedsięwzięcia Strategiczne	całość	wśród 21 najważniejszych zadań znajdujemy tylko jedno z obszaru turystyki!!! Rozwój infrastruktury rekreacyjnej (m.in. rowerowej, odpoczynkowej) powinien być jednym z priorytetów. Następnym priorytetem powinna być promocja Elbląga jako centrum subregionalnego.	Jest to błędne w sytuacji gdy równocześnie wskazuje się na ogromny a niezagospodarowany potencjał turystyczny miasta i subregionu oraz potrzebę stworzenia produktu turystycznego	Paweł Nieczuja-Ostrowski	Uwaga nieuwzględniona. Lista priorytetowych przedsięwzięć strategicznych to lista konkretnych projektów, działania typu rozwój infrastruktury i promocja miasta określone są w strategii na poziomie identyfikacji celów i działań. W strategii wskazano cały cel operacyjny 4.2 ukierunkowany na rozwój turystyki regionu, jak również działania na rzecz rozwoju turystyki są wymienione w celu 1.1. Pośrednio odnoszą się do tego także działania w ramach innych celów (np. rewitalizacja Starego Miasta i Wyspy spichrzów w celu 2.2., czy budowa systemu tras rowerowych w celu 4.1).
18.	Cel strategiczny 1. Cel operacyjny 1.1. s. 33	stworzenie czytelnego symbolu – marki miasta Elbląga w oparciu o realizację zespolonej przestrzeni: Stare Miasto – rzeka Elbląg – Wyspa Spichrzów, stworzenie nowoczesnego, a jednocześnie uwzględniającego tożsamość historyczną wizerunku architektoniczno-urbanistycznego miasta.	stworzenie czytelnego symbolu – marki miasta Elbląga w oparciu o realizację zespolonej przestrzeni: Stare Miasto – rzeka Elbląg – Wyspa Spichrzów, stworzenie nowoczesnego, a jednocześnie uwzględniającego tożsamość historyczną wizerunku architektoniczno-urbanistycznego miasta <b>oraz niepowtarzalne walory</b>	Uważam, że wizerunek - marka miasta Elbląga nie może być tworzona tylko w oparciu o element architektoniczny, ale też przyrodniczy. Elbląg powinien być utożsamiany z Elbląszczyzną, jako centrum subregionu, gdzie występują niepowtarzalne	Paweł Nieczuja-Ostrowski	Uwaga częściowo uwzględniona Na podstawie tej uwagi oraz uwag nr 20, 97, 98, 100, 101 dokonano zmian w zapisach celu 1.1 i 4.2



## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 9 z 27

			krajobrazowo-przyrodnicze Elbląszczyzny, której centrum jest Elbląg: Drużno - Rzeka Elbląg - Zalew, Raczki - Bażantarnia - Kadyny, stworzenie spójnego wizerunku, a jednocześnie uwzględniającego potencjał turystyczno-rekreacyjny miasta, jako centrum subregionu.	walory krajobrazowo-przyrodnicze (Raczki, Drużno, Zalew, Bażantarnia) zachęcające do przyjazdu do Elbląga i spędzenia tu kilku dni by cieszyć się możliwościami rekreacji.		
19.	Cel strategiczny 4. Cel operacyjny 4.1, s. 37-38	rozwój infrastruktury usprawniającej współpracę ponadregionalną – w szczególności dotyczy to komunikacji drogowej (dróg ekspresowych S7 i S22, połączenia z A1), komunikacji i transportu wodnego (rozwój portu w Elblągu, poprawa dostępności do portu od strony lądu i wody, zniesienie barier nawigacyjnych, pogłębienie torów wodnych, przebudowa dróg i mostów), transportu kolejowego (linie kolejowe E-65 i 204) szlaków rowerowych (sieć szlaków o znaczeniu ponadregionalnym, Trasa Rowerowa Polski Wschodniej) oraz infrastruktury granicznej (rozbudowa morskiego przejścia granicznego i budowa terminalu masowego dla odpraw statków handlowych w Elblągu, włączenie morskich przejść granicznych w MRG, rozwój turystyki wodnej, poszerzenie zakresu kontroli w ramach wymiany handlowej), por. cel 1.1. i 3.1.;	(...) szlaków rowerowych (sieć szlaków o znaczeniu ponadregionalnym, Trasa Rowerowa Polski Wschodniej) i infrastruktury odpoczynkowej (sieć szlaków subregionalnych wraz z infrastrukturą przystankową o charakterze odpoczynkowo-rekreacyjnym) (...)	Cel strategiczny dotyczy Integracji Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego, która powinna się dokonywać nie tylko poprzez współpracę dotyczącą powstających głównych szlaków rowerowych (ponadregionalnych), ale też rozwijania sieci szlaków rowerowych subregionalnych wraz z infrastrukturą przystankową o charakterze odpoczynkowo-rekreacyjnym, z Elblągiem jako centrum tych szlaków (co ułatwiłoby też rodzinom z okolic na docieranie na odpoczynek lub zakupy do Elbląga).	Paweł Nieczuja-Ostrowski	Uwag nieuwzględniona Proponowane działanie mieści się w nowym zapisie celu 4.2 w działaniu: stworzenie i promocja produktu turystycznego Elbląga i regionu elbląskiego
20.	Cel strategiczny 4. Cel operacyjny 4.2, s. 38	☑ stworzenie i promocja produktu turystycznego i marki Elbląg; integracja działań w zakresie turystyki m.in. poprzez wzmocnienie potencjału instytucjonalnego organizacji koordynujących te działania – instytucjonalizacja współpracy,	stworzenie i promocja produktu turystycznego i marki Elbląg jako centrum subregionu; [lub] ☑ stworzenie i promocja produktu turystycznego i marki subregionu elbląskiego, z Elblągiem jako jego centrum;	Cel strategiczny dotyczy Integracji Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego, która powinna się dokonywać poprzez współpracę i wyznaczenie wspólnych celów. Elbląg zuskuje jako centrum	Paweł Nieczuja-Ostrowski	Uwaga częściowo uwzględniona Por. uwaga nr 18

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 10 z 27

		por. cel 1.1., 2.1.; ☐ ochrona unikalnych walorów środowiska przyrodniczego jako podstawy do rozwoju turystyki; poprawa stanu środowiska w sytuacji jego degradacji; poprawa jakości wód Zalewu Wiślanego, ochrona powietrza oraz terenów zielonych, por. cel 3.2.; ☐ kształcenie kadr dla sektora turystycznego (kompleksowy charakter – język, obsługa ruchu turystycznego), por. cel 1.1., 1.3. i 2.2.		subregionu (wykorzystuje potencjał nie tylko własny ale i subregionu), a subregion dzięki wspólnemu wizerunkowi wokół Elbląga jako jego centrum (wykorzystuje dzięki efektowi synergii potencjał poszczególnych obszarów i jednostek subregionu jako całości).		
21.	Społeczeństwo, s. 9	Jednak od dziesięciu lat notowany jest systematyczny spadek liczby ludności. Proces ten przybiera na sile – w ostatnich dwóch latach tempo spadku było dużo szybsze niż w latach poprzednich.	Jednak od dziesięciu lat notowany jest systematyczny spadek liczby ludności. <b>Proces ten przybiera na sile – w ostatnich dwóch latach tempo spadku było dużo szybsze niż w latach poprzednich.</b>	W moim odczuciu ma druga część tego zapisu podtekst polityczny, gdyż z zamieszczonych danych nie wynika aby ten proces przybierał na sile w ostatnich dwóch latach. Proszę spojrzeć na umieszczony wykres, gdzie w 2012 saldo migracji się zmniejszyło!!! z -484 do -423 co przeczy zapisowi!	Paweł Nieczuja-Ostrowski	Uwaga nieuwzględniona. Przedstawiony zapis wskazuje jedynie na dane faktyczne. Nie ma znamion żadnych "podtekstów politycznych". Zapis dotyczy ogólnego spadku liczby ludności, a nie salda migracji. Dodano stosowny wykres.
22.	Społeczeństwo, s. 10	Powodem niskiej frekwencji może być również brak poczucia, że wybierane władze mają realny wpływ na sytuację w mieście.	[usunąłbym to, albo przynajmniej zmienił na:] Jako jeden z powodów niskiej frekwencji wskazuje się również brak poczucia, że wybierane władze mają realny wpływ na sytuację w mieście, co świadczy o konieczności poprawy komunikacji między ośrodkiem decyzyjnym a mieszkańcami, potrzebie stworzenia mechanizmów do lepszego angażowania mieszkańców w sprawy lokalne oraz poprawie edukacji obywatelskiej.	W zapisie umieszczone jest "gdybanie" - przypuszczenie. To nie powinno mieć miejsca. Jeśli stwierdzenie wynika z badań to się nie przypuszcza, tylko pisze, że badania wskazują	Paweł Nieczuja-Ostrowski	Uwaga uwzględniona. Zapis usunięto
23.		BRAK	Strategia podlega co dwa lata procesowi oceny i korekty w zakresie celów strategicznych. Strategia w zależności od potrzeb krótkoterminowych może być	Planowanie strategiczne bez oceny efektów działań i korekty jest nieporozumieniem.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. W strategii przewidziano proces monitorowania i ewaluacji, którego wynikiem może być zaistnienie potrzeby

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 11 z 27

			korygowana, co pół roku .			aktualizacji Strategii
24.	Wstęp	BRAK	Zespół do oceny działań zawartych w strategii powołany zostanie w roku 2013 w drodze zaproszenia publicznego. Praca nad strategią odbywać się ma na trzech etapach - obywatelskim eksperckim i decyzyjnym. Zakończenie prac na określonej grupie zadań winno łączyć zespół społeczny ekspercki i decyzyjny.	Charakter strategii powoduje, że zespół do jej korekty i oceny musi być bardzo szeroki - winien składać się w pierwszej kolejności z doraźnych zespołów tematycznych, których liczebność winna rosnąć w czasie co wymaga zaproszenia publicznego do udziału w zespole.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Strategia przewiduje powołanie Komitetu Strategicznego.
25.	Wizja Rozwoju	"Elbląg w formie "	" Miasto Energii / Energia Miasta " jako hasło promocji na lata 2015-2020 Patrz punkt 4.1 od 1 - forma to jedno a energia drugie ...	Prezentacja przedłożona na spotkaniu konsultacyjnym z SP 9 nie zaprezentowana z braku frekwencji. Energia społeczna Referendum daje zdaniem Wicepremiera Piechocińskiego wymierne efekty gospodarcze, których nie można zaprzepaścić. Forma przeciwdziałaniu peryferyzacji miasta.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona Hasło „Elbląg w formie” spotkało się z pozytywnym przyjęciem. „Strategia rozwoju Elbląga 2020+” nie określa sposobu promocji, a tylko ogólne kierunki.
26.	Wizja Rozwoju	Miasto nowoczesne	Miasto wygodne.	Nowoczesność jest słowem wytartym i traci obecnie swoje znaczenie. Miasto wygodne to miasto nowoczesne, ale wartością ma być nie nowoczesność, ale wygoda.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona
27.	Wizja rozwoju	Brak	Miasto EKO-nomiczne	Założenie strategiczne winno zakładać podniesienie konkurencyjności Elbląga przez minimalizację kosztów funkcjonowania miasta i kosztów życia w tym mieście. Obecny spór o politykę energetyczną Unii na tle konfliktu na Ukrainie potwierdza konieczność zmiany	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Uzasadnienie odnosi się do innego dokumentu.

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 12 z 27

				Strategii Województwa i dopisanie do niej Odnawialnych źródeł energii.		
28.	Wizja rozwoju	Ludzkie aspiracje	Ludzkie marzenia.	Słowo aspiracje nie jest odpowiednie aspiracje często są nadmierne i jako takie nie tworzą energii do działań. Słowo marzenie rodzi konkretne skojarzenie z jego realizacją.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona
29.	BRAK DZIAŁU UWARUNKOWANIE LOKALNE podział na uwarunkowania Historyczne Ekonomiczne i Społeczne	BRAK	Brak	Analiza strategii dowodzi, że niepodjęta jakichkolwiek działań dla oceny konkurencyjności Elbląga w ramach województwa Warmińsko-Mazurskiego. Brak analizy warunków geograficznych / wiatry nasłonecznienia / Brak jest też nawet próby analizy SWOT w układzie województwa. Brak jest analizy szans na współpracę z Kaliningradem - elementy te są porozrzucone po różnych pozycjach.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona: Przedstawione zapisy, w tym w szczególności w Diagnozie (...), odzwierciedlają efekty analiz słabych i mocnych stron Elbląga, także na poziomie regionu. Diagnoza (...) jest dokumentem wyjściowym do tworzenia właściwej Strategii. Ta ostatnia jest dokumentem strategicznym i wskazuje główne kierunki rozwoju miasta. Szczegółowe analizy, jak zauważono w uwadze, winny być wykonane na poziomie dokumentów operacyjnych, czyli dokumentów branżowych.
30.	- szanse	Wzrost znaczenia OZE	Wzrost znaczenia OZE <b>wykorzystać należy do podtrzymanie przemysłowej tradycji Elbląga, jako ośrodka energetycznego</b>	Brak jest też nawet próby analizy SWOT w układzie produktowym, co kładzie strategię, jaki kierunkowskaz rozwoju - szczególnie usług montażowych w tym zakresie,	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Proponowany zapis mówi o działaniach, natomiast analiza SWOT polega na określeniu silnych i słabych stron, oraz szans i zagrożeń, stąd obecny zapis jest wystarczający.
31.	strona 27 kapitał ludzki	podział na pracowników przedsiębiorców i liderów	Pominięto sektor akcjonariatu pracowniczego szczególnie podmioty ekonomii społecznej	Brak zapisu może utrudnić pozyskiwanie środków w sensie punktacji konkursowej .....	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona Wymienione pojęcia mieszczą się w zapisanych w tekście kategoriach. Ekonomia społeczna uwzględniona jest w celu strategicznym 2. Wysokiej jakości kapitał społeczny, celu operacyjnym 2.3 Aktywni

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 13 z 27

						mieszkańcy i NGO w działaniu: rozwój ekonomii społecznej
32.	strona 27 kapitał ludzki	brak	Tworzenie pozainstytucjonalnych czynników rozwoju społecznego i ekonomicznego.	Działanie instytucji nie przynosi spodziewanych efektów - bariery rozwojowe nadal istnieją, Ich definicja winna następować w forach debaty publicznej, czyli w formie niezinstytucjonalizowanej	Mariusz Lewandowski	Uwaga częściowo uwzględniona. Dodano zapis: <b>- debata publiczna</b> , jako narzędzie ujawniania i krystalizowania preferencji rozmaitych podmiotów społecznych
33.	strona 28 sfera działań	nacisk na inteligentne specjalizacje	nacisk na nowe rynki /OZE/ i nowe formy zatrudnienie /telepraca/	Elbląg jak widać ma bardzo małe możliwości lobbowanie za zmianami w strategii, Ograniczanie wsparcia do strategii województwa jest nieporozumieniem i może utrudnić rozwój „specjalności miejskich”, co jest głupie i może być barierą rozwojową.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Inteligentne specjalizacje są narzędziem polityki regionalnej Unii Europejskiej, dlatego określane są na poziomie regionów i w skali całego regionu. W procesie wyboru specjalizacji brali udział przedstawiciele samorządów, eksperci różnych środowisk związanych z gospodarką oraz przedsiębiorcy, w tym także z Elbląga. Inteligentne specjalizacje są wynikiem osiągniętego konsensu.
34.	strona 28 sfera działań przyczyni się do ...	Brak	Budowania zaufania na linii pracodawca- pracownik	Drapieżny kapitalizm jaki tworzy się od 1989 zerwał zaufanie i świadomość partnerstwa pracownika i pracodawcy. Traktowanie pracownika wyłącznie w roli narzędzia jest patologiczne i wymaga zmian instytucjonalnych oraz świadomościowych.	Mariusz Lewandowski	Uwaga uwzględniona.
35.	Str. 28 Sfera działań	Brak	Analiza rynków niszowych i nowo powstających z systemem promocji ich rozwoju w mieście ...	Monitorowanie obecnych potrzeb rynku pracy jest działaniem bezprzedmiotowym - analiza rynków i potrzeb przyszłych jest clou sprawy.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Obecny zapis: „monitorowanie potrzeb rynku pracy, w tym prognozowanie przyszłego zapotrzebowania na specjalistów”, obejmuje także analizę rynków niszowych.
36.	Cel główny str. 31	Brak	Podstawą rozwoju winno być budowanie podmiotowości obywatela i wzmocnienie jego	Zawężenie pojęcia kapitał ludzki do samych kwalifikacji jest bzdurą.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Uwaga odnosi się do kapitału społecznego, którego rozwój

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 14 z 27

			pozycji jako podmiotu strategii	Kwalifikacje wcale nie muszą być wysokie powinny być przydatne stąd ich rozwijanie nie może ograniczać się do zdobywania. Wzmocnienie podmiotowości jednostki ma też zasadnicze znaczenie społeczne w demokracji bezpośredniej.		mieści się w haśle „Rozwój społeczno-gospodarczy Elbląga”
37.	Strona 32 cel operacyjny 1.1.	wspieranie inteligentnych specjalizacji...	Rozwijanie specjalizacji miasta....	Jak wyżej - do strategii należy wprowadzić pojęcie i zdefiniować specjalności miasta, bo strategia dotyczy miasta i stan związanie dokumentem regionalnym jest oczywistym wariactwem.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Por. uwaga nr 33. Strategia pokazuje, w jaki sposób Elbląg wpisuje się w specjalizacje województwa. Ponadto zidentyfikowane są także silne branże samego miasta.
38.	Strona 32	brak	Wspólna oferta turystyczna regionalna i transgraniczna - Elbląg - Kaliningrad-Malbork	Budowanie tożsamości regionalnej w oparciu o trzy historyczne stolice państwa Zakonnego wydaje się być oczywistą formą promocji Elbląga, który może być bazą takiej oferty - zabezpieczy to dostępność przeprawy morskiej w Piławkach do czasu realizacji przekopu i wzmocni tożsamość regionalną	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Proponowany zapis dotyczy obszaru zbyt rozległego, należącego do różnych jednostek administracyjnych i państw. Działania zmierzające do współpracy w zakresie turystyki w tym obszarze są słusznym kierunkiem i mogą być prowadzone w oparciu o cele operacyjne 4.1 i 4.2,
39.	cel operacyjny 1.2 i 1.3	Brak	Promocja podmiotów ekonomii społecznej w polityce przetargowej doprowadzi do raptownego wzrostu ilości miejsc pracy i niwelowanie dysproporcji dochodowych.	Promocja sektora jak element inteligentnej specjalności miasta doprowadzić może do raptownego przekształcenia Elbląga w lidera rozwoju ekonomii społecznej i wzmocnić podmioty lokalne działające w całym regionie.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Proponowany zapis jest zbyt szczegółowy względem charakteru dokumentu. Promocja podmiotów ekonomii społecznej wpisuje się w cel operacyjny 2.3 Aktywni mieszkańcy i NGO - działanie: rozwój ekonomii społecznej. Ponadto zasady te reguluje Prawo Zamówień Publicznych i funkcjonują one niezależnie od strategii.
40.	cel 1.3	Brak		Rozwój wyspecjalizowany usług to jedno a	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona Por. uwagi nr 33 i 37

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 15 z 27

				stworzenie specjalności miasta to drugie. Bez miejskich specjalizacji nie da się rozwijać sektorów je obsługujących.		
41.	strona 35	Aktywni mieszkańcy i NGO	AKTYWNI MIESZKAŃCY	Konieczne jest rozdzielenie pojęć AKTYWNOŚCI OBYWATELSKIEJ od struktur zinstytucjonalizowanych. Struktura jest dławikiem spontaniczności wsparcie NGO to ma być efekt aktywności mieszkańców, bo aktywowanie mieszkańców przez struktury jest nieefektywne.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Organizacje pozarządowe są formą aktywności społecznej.
42.	str.39 płaszczyzna instytucjonalna	brak	Miasto rozwijać będzie system aktywności obywateli i zachęcać ich do decydowanie w sprawach miasta w drodze głosowań referendalnych / wykreślić zapisy w marginesach .?????	Zawężenie współpracy tylko do instytucji jest nieporozumieniem. Organizacje pozarządowe w Elblągu to margines i nie mają szans na zmiany w skali kraju stąd współpracować trzeba przede wszystkim z tymi ogólnokrajowymi i promować Elbląg w ich strukturach.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Zasady przeprowadzania referendum określone są ustawami. Nie ma potrzeby wprowadzania dodatkowych regulacji w tym zakresie w strategii.
43.	Tabela z wskaźnikami	wzrost - punkt 2 pola - Podmioty gospodarcze prowadzone przez osoby fizyczne,	Podmioty gospodarcze prowadzone przez osoby fizyczne, spółdzielnie, spółki kapitałowe i ich oddziały rozliczające się w US Elbląg	Rolą badanie jest rozwój wszystkich sektorów miernik winien być zatem sztywny pewny o dostępny - wymóg taki spełnia system podatkowy	Mariusz Lewandowski	Uwaga częściowo uwzględniona Dodano wskaźnik Liczba spółdzielni, spółek handlowych i cywilnych na 1000 mieszkańców
44.	Tabela z wskaźnikami	WZROST -PKT 3 POLA	"SPECJALNOŚCIACH MIASTA "	Znów promocja dokumentu mało elastycznego poza zakresem decyzji Miasta	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Por. uwagi 33, 37, 40.
45.	Tabela - wysokiej jakości kapitał społeczny	1.Liczba osób uczestniczących w imprezach na 100 mieszkańców	1. Frekwencja w wyborach samorządowych referendach budżecie obywatelskim	Miernik nieokreślony i kosztowny w weryfikacji. Proponowane są weryfikowalne i mierzalne oraz ogólnie dostępne	Mariusz Lewandowski	Uwaga uwzględniona częściowo. Dodano wskaźnik frekwencji w głosowaniu nad budżetem obywatelskim. O ile frekwencja w wyborach

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 16 z 27

						<p>samorządowych i frekwencja w referendach są dobrym wskaźnikiem aktywności mieszkańców, o tyle są to wskaźniki niepraktyczne z punktu widzenia monitoringu, ponieważ wydarzenia, z którymi się wiążą odbywają się w nierównych, kilkuletnich odstępach czasowych. Pozostawiono zapis: „1. Liczba osób uczestniczących w imprezach na 100 mieszkańców”. Wskaźnik ten jest mierzony co roku przez GUS, w związku z czym dane te są łatwo dostępne.</p>
46.	Tabela - wysokiej jakości kapitał społeczny	2. Liczba wolontariuszy	3. Liczba godzin świadczonego wolontariatu	Cenzus godzinowy pomija martwe dusze	Mariusz Lewandowski	<p>Uwaga nieuwzględniona. Usługi świadczone w ramach wolontariatu różnią się znacznie między sobą, co do nakładu czasu potrzebnego do ich wykonania, dlatego zaproponowany w uwadze wskaźnik nie może służyć do ewaluacji. Dane takie nie są rejestrowane przez Centrum Wolontariatu.</p>
47.	Tabela - wysokiej jakości kapitał społeczny	3 Liczba organizacji	Pominąć	Liczba organizacji ani ich liczebność nie jest wyznacznikiem ich skuteczności. Parametr jest pozbawiony faktycznego znaczenia	Mariusz Lewandowski	<p>Uwaga nieuwzględniona Liczba organizacji, chociaż jest wskaźnikiem opatrzonym pewną dozą błędu (rejstry zawierają także tzw. „martwe dusze”), może jednak służyć za pewien punkt odniesienia np. do porównania z innymi miastami. Ponadto zmiany tego wskaźnika pokazują także pewną dynamikę w tym rodzaju aktywności obywatelskiej.</p>
48.	Tabela - wysokiej jakości kapitał społeczny	4 Liczba studentów	Liczba studentów, słuchaczy szkół wieczorowych i kursów zawodowych. Zdawalność egzaminów zawodowych.	Parametr mało przydany dla oceny rynku pracy - istotne są nie tylko populacje studentów, ale i absolwentów innych szkół.	Mariusz Lewandowski	<p>Uwaga uwzględniona częściowo. Dodano wskaźnik: liczba absolwentów szkół zawodowych</p>



## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 17 z 27

49.	Tabela Nowoczesna infrastruktura	pkt 1 i 2	Pozbawiony sensu i mało mierzalny = do likwidacji.	Oba parametry są skokowe i niezależne od samorządu.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Wskaźniki pokazują rozwój infrastruktury zewnętrznej niezależnej od samorządu Elbląskiego, jednak mogą wskazywać na potrzebę podejmowania przez samorząd działań lobbingsowych na rzecz rozwoju poszczególnych elementów tej infrastruktury.
50.	Tabela Nowoczesna infrastruktura	brak	Środki pozyskane z UE na mieszkańca	Parametr bardzo istotny mierzalny i weryfikowalny.	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. Wskaźnik niepowiązany z celami.
51.	Integracja Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego			uwagi jak wyżej do przełożenia i w tej tabeli	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona. por. uwagi 49-50
52.	storna 42 ewaluacja Tabela	1.1 Wzrost konkurencyjności przez specjalizacje miasta		Znów odwołanie do dokumentu, na który nie mamy wpływu i który nie jest dostosowany do nas	Mariusz Lewandowski	Uwaga nieuwzględniona por. uwagi nr 33 i 37
53.	storna 42 ewaluacja Tabela	2.3 Aktywni mieszkańcy i NGO	2.3 Aktywni mieszkańcy -Energia Miasta		Mariusz Lewandowski	Por. uwagi 33, 37, 40.
54.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne Lp.1	Budowa bocznic kolejowej i terminalu nr 2 w porcie,	rezygnacja	Generalnie przedsięwzięcia priorytetowe nie odpowiadają zapisom strategii, w większości są sprzeczne, zdezaktualizowane i przeniesione ze starych dokumentów, jak w tym wypadku: (str. 22 lokalizacja portu ...) zapis w strat.: "Port wyposażony jest w odpowiednią infrastrukturę magazynowo przeładunkową i transportową (bocznicę kolejową). (...) Mimo dużego potencjału możliwości portu nie są w pełni wykorzystane".	Maria Kasprzycka	Uwaga nieuwzględniona. Realizacja projektu wpłynie pozytywnie na możliwości wykorzystania potencjału portu.
55.	Priorytetowe przedsięwzięcia	Budowa drogi powiatowej klasy G - obwodnicy wschodniej miasta	rezygnacja	jw., to chyba pomysł z lat 70-tych, kompletnie	Maria Kasprzycka	Uwaga nieuwzględniona Budowa obwodnicy wschodniej

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 18 z 27

	strategiczne Lp.2	Elbląg		odbiegający od wprowadzanej zasady zrównoważonego rozwoju, budowa obwodnicy wschodniej, zbędna i wyjątkowo kosztowna, doprowadzi do zniszczenia najbardziej atrakcyjnej strefy miasta		jest potrzebna w celu usprawnienie systemu komunikacyjnego wschodniej części miasta oraz ograniczenia ruchu samochodowego w centralnych dzielnicach miasta w szczególności przez odciążenie istniejącego układu komunikacyjnego od ruchu tranzytowego
56.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne Lp.3	Budowa i rozbudowa kanalizacji sanitarnej w Elbląg	wykreślić	budowa i rozbudowa kanalizacji sanitarnej jest działaniem oczywistym, stałym, wnioskującym z bieżących potrzeb, nie ma znaczenia strategicznego	Maria Kasprzycka	Uwaga nieuwzględniona Budowa i rozbudowa kanalizacji sanitarnej jest jednym z najważniejszych przedsięwzięć wynikających z zadań samorządu, które znalazło odzwierciedlenie w kontrakcie terytorialnym i prawdopodobnie uzyska dofinansowanie w nowej perspektywie unijnej.
57.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne Lp.5	Budowa nowego nadbrzeża przy ul. Radomskie	rezygnacja	jak w pkt. 1, obecna sytuacja polityczna na linii Rosja - UE potwierdza niecelowość planowania rozwoju gospodarczego w oparciu o handel z Rosją	Maria Kasprzycka	Uwaga nieuwzględniona Projekt jest potrzebny w celu wykorzystania potencjału portu morskiego
58.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne Lp.8	Centrum Diagnozowania Zawodowych Uzdolnień Młodzieży	Ośrodek Wspierania Rozwoju i Kariery Zawodowej Młodzieży	diagnozowaniem zajmuje się istniejąca poradnia, ważne jest natomiast wspieranie i zatrzymywanie młodzieży szczególnie uzdolnionej i oferowanie jej atrakcyjnych miejsc pracy w Elblągu	Maria Kasprzycka	Uwaga nieuwzględniona por. uwaga nr 2
59.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne Lp.13	Miejska sieć przestrzeni parkowo-rekreacyjnych ....	Program Zagospodarowania Strefy Sportowo-Rekreacyjnej	stworzenie zwartej strefy sportowo-rekreacyjnej może stać się atutem w porównaniu z zagęszczoną aglomeracją trójmiejską, młodzi ludzie, Elbląg może stać się atrakcyjnym miejscem do zamieszkania dla osób pracujących w	Maria Kasprzycka	Uwaga nieuwzględniona Wskazane przedsięwzięcie dotyczy poprawy miejskiej infrastruktury zielonej, a nie infrastruktury sportowej.

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 19 z 27

60.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne Lp.16	Rewitalizacja otwartego kąpieliska miejskiego/budowa centrum sportu i rekreacji	ju. - połączyć	Trójmieście Rezygnacja z budowy obwodnicy wschodniej pozwoli na stworzenie zintegrowanej strefy rekreacyjno-sportowej, która będzie doskonałym elementem zrównoważonego rozwoju, docelowo z ulokowaniem w niej imprez masowych, widowiskowych (amfiteatr) itp.	Maria Kasprzycka	Uwaga nieuwzględniona por. uwagi 55 i 59
61.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne	brak zapisu	dodać przedsięwzięcie: Program rewitalizacji obszaru staromiejskiego	Wyznaczenie zadań, które umożliwią domknięcie procesu rewitalizacji Starego Miasta i stworzenia z niego atrakcyjnego produktu turystycznego wydaje się absolutnie niezbędne. Konieczne jest zdefiniowanie kolejności i priorytetów działań w tym programie (m.in. remont strefy zabytkowej: budynku Gimnazjum w obrębie Muzeum, Dziedziniec Biblioteki Elbląskiej itp.)	Maria Kasprzycka	Uwaga uwzględniona w zmienionym brzmieniu Dodano zapis Rewitalizacja obszaru Starego Miasta
62.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne	brak zapisu	dodać przedsięwzięcie: Program rewitalizacji powojaskowego obszaru przy ul. Lotniczej	Opracowanie takiego zintegrowanego programu zwiększy atrakcyjność inwestycyjną terenu, pozwoli na spójne i korzystne dla miasta zagospodarowanie przestrzeni i włączenie do niej istniejących i perspektywicznych jednostek, jak Aeroklub czy EUHE	Maria Kasprzycka	Uwaga częściowo uwzględniona Do przedsięwzięć dodano zapis: Zagospodarowanie terenów powojaskowych przy ulicy Lotniczej na potrzeby przedsiębiorców.
63.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne Lp.14	Modernizacja sieci ciepłowniczej EPEC	wykreślić	niewątpliwie potrzebne, ale czy to jest priorytetowe przedsięwzięcie strategiczne, czyli takie,	Maria Kasprzycka	Uwaga nieuwzględniona. Modernizacja sieci ciepłowniczej EPEC jest jednym z najważniejszych

**Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”**

Strona 20 z 27

				które jest niezbędne do realizacji wdrażanej strategii - mam duże wątpliwości		przedsięwzięć wynikających z zadań samorządu. Wiąże się ściśle z bezpieczeństwem energetycznym miasta.
64.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne	Dopisać	Rewitalizacja obszaru Starego Miasta	Obszar wzdłuż ul. Wodnej od dawnego Gimnazjum (obecnie w gestii Muzeum Archeologiczno-Historycznego) po ul. Kuśnierską (CS Galeria EL), a także po drugiej stronie rzeki Elbląg na Wyspie Spichrzów. Dotyczy to szczególnie zniszczonych obiektów takich jak dawne Gimnazjum czy pozostałości po dawnym klasztorze Dominikanów (obecnie teren Centrum Sztuki Galeria EL), który należałoby poddać badaniom archeologicznym i ewentualnie zrekonstruować. Są to szczególne cenne obiekty zabytkowe, tworzące wyjątkowy klimat dawnego Starego Miasta w Elblągu. Wraz ze zrekonstruowanym nabrzeżem po obu stronach rzeki Elbląg stanowiłby wyjątkową atrakcję Starego Miasta. Cel strategiczny 4.2 Rozwój sektora turystyki. Ochrona unikalnych walorów kulturowych	Leszek Sarnowski Departament Kultury, Sportu i Turystyki	Uwaga uwzględniona
65.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne	Dopisać	Rewitalizacja terenów powojсковych przy ul. Lotniczej	Przy ulicy Lotniczej w Elblągu znajdują się pozostałe po 16 Pomorskiej Dywizji Zmechanizowanej dawne koszary wojskowe - budynek komendantury,	Leszek Sarnowski Departament Kultury, Sportu i Turystyki	Uwaga częściowo uwzględniona Do przedsięwzięć dodano zapis: Zagospodarowanie terenów powojсковych przy ulicy Lotniczej na potrzeby

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 21 z 27

				<p>hangary remontowe i koszary żołnierskie, w znacznej części zdewastowane. Obiektom tym po gruntownej rewitalizacji można by nadać nowe funkcje, w części przeznaczając na magazyny czy pracownie, a także sale wystawiennicze użytkowane przez Muzeum Archeologiczno-Historyczne, jako odrębny dział np. Muzeum Techniki, gdzie można by gromadzić dawne skarby techniki świadczące o potęgde elbląskiej - Zakłady Komnicka, Schichaua, Lesser-Wolfa, etc. Hangary mogłyby służyć Stowarzyszeniu Denar, które zajmuje się gromadzeniem i rekonstrukcją zabytkowych pojazdów wojskowych. Część wyremontowanych pojazdów mogłaby być eksponowana na dziedzińcu. W kontekście bliskości Elbląskiego Aeroklubu, byłby to teren bardzo atrakcyjny pod względem turystycznym. Nie do przecenienia jest także bliskość Elbląskiej Uczelni Humanistyczno-Ekonomicznej, która z pewnością była by zainteresowana współpracą naukową przy wielu projektach realizowanych na tym obszarze.</p> <p>Cel strategiczny 4.2. Rozwój</p>		przedsiębiorców.
--	--	--	--	---	--	------------------

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 22 z 27

				sektora turystyki. Ochrona unikalnych walorów kulturowych		
66.	GOSPODARKA, str 13 Tabela 1: Ekonomia wody/Nauka i edukacja w Elblągu	Brak	Zespół Szkół Turystyczno-Hotelarskich w Elblągu -kształci w kierunku technik obsługi portów i terminali	brak zapisu	Anita Pawlak	Uwaga uwzględniona.
67.	GOSPODARKA, str 16 Tabela 2: Przemysł metalowo-maszynowy/Przykłado we firmy w Elblągu	Brak	Siemens Sp. z o.o. Elbląska spółka Siemens Industrial Turbomachinery Sp. z o.o. (SIT) została z dniem 1 października 2008 r. zintegrowana z Siemens Sp. z o.o. Kontynuując tradycje i doświadczenia SITu elbląskie biuro regionalne specjalizuje się w urządzeniach i rozwiązaniach z zakresu energetyki, oferując m.in. kompresory, przemysłowe turbiny gazowe, agregaty sprężające ze sprężarkami, stacje kompresorowe wraz z układami technologicznymi, kompletne tłocznie gazu oraz systemy sterowania. Metal – Expert sp. z o.o. – specjalizacją przedsiębiorstwa jest produkcja i świadczenie usług w zakresie kompleksowych dostaw komponentów turbin energetycznych oraz zaawansowanej obróbki metalu. Firma dysponuje stale rozwijającym się parkiem maszynowym, który umożliwia zwiększanie zakresu produkcji i oferowanych usług. Celem firmy jest nieustanne doskonalenie się w dziedzinie najnowszych technologii i rozwiązań z zakresu obróbki metali. ODLEWNIA ELZAMECH Sp. z o.o.– odlewnia metali. Tradycje odlewnicze firmy sięgają 1946 roku. Eksport Spółki stanowi ponad 80% produkcji i odbywa się do krajów Unii Europejskiej i Ameryki. 70% eksportu stanowi produkcja odlewów z żeliwa sferoidalnego.	firmy posiadają duże doświadczenie i potencjał w branży	Anita Pawlak	Uwaga uwzględniona.

			<p>Spółka systematycznie zwiększa produkcję dla przemysłu elektrowni wiatrowych oraz przemysłu turbinowego. Produkty Odlewni spełniają wymagania światowego towarzystwa kwalifikacyjnego – Lloyd's Register</p> <p>Alstom Power Sp. z o.o. – zakład metalurgiczny, produkujący odlewy dla energetyki, przemysłu stoczniowego i innych gałęzi przemysłu ciężkiego, wytwórca turbin parowych i gazowych, zatrudnia ok. 2200 osób.</p> <p>ATUT jest firmą z ponad 21-letnim doświadczeniem. Wspecjalizował się w zakresie wykonawstwa spawanych konstrukcji ze wszystkich gatunków stali spawanych. Wykonuje również ekspertyzy techniczne w zakresie spawalnictwa w laboratorium badań nieniszczących. Wyprodukowane przez firmę ATUT elementy dostarczone zostały do ponad 22 krajów świata.</p> <p>„P.W.P.T. POSTEOR” działa od 1974 roku, zajmuje się głównie produkcją części, serwisowaniem i modernizacją urządzeń energetycznych, a w szczególności układów przepływowych turbin parowych, układów regulacji automatycznej, instalacji urządzeń pomocniczych oraz armatury dla energetyki zawodowej, przemysłowej oraz ciepłownictwa. Wykonuje również usługi obróbki-skrawaniem.</p> <p>Zakład Usług Technicznych ELSTAR Sp. z o.o., działa od 1983 roku. Specjalizuje się w budowie i modernizacji urządzeń dla</p>			
--	--	--	--	--	--	--

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 24 z 27

			przemysłu, montażach instalacji technologicznych, remontach oraz usługach serwisowych.			
68.	GOSPODARKA, str 17 Tabela 2: Turystyka/Nauka i edukacja w Elblągu	Brak	Zespół Szkół Turystyczno-Hotelarskich w Elblągu -kształci w kierunkach: technik hotelarstwa, technik obsługi turystycznej, technik obsługi portów i terminali oraz fototechnik. Zespół Szkół Gospodarczych w Elblągu - kształci w kierunkach: technik obsługi turystycznej, technik hotelarstwa, technik żywienia i organizacji usług gastronomicznych oraz kucharz.	brak zapisu	Anita Pawlak	Uwaga uwzględniona.
69.	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne	Brak	Akademicki Zespół Szkół Ogólnokształcących	brak zapisu	Agnieszka Jurewicz	Uwaga uwzględniona

### Uwagi zgłoszone na spotkaniu z radnymi – 4 lutego 2014:

LP.	TREŚĆ UWAGI	ZGŁASZAJĄCY	SPOSÓB UWZGLĘDNIENIA
70.	W płaszczyźnie finansowej realizacji strategii powinno się mocniej zaakcentować kapitał prywatny przedsiębiorców, inwestorów.	Zenon Lecyk	Uwaga uwzględniona. Dodano zapis: We wdrażaniu strategii powinien uczestniczyć także kapitał prywatny, dlatego wymagane są działania na rzecz identyfikacji przedsiębiorców z kierunkami rozwoju określonymi w strategii miasta.
71.	Rozszerzyć cel strategiczny 4 o cel operacyjny poświęcony współpracy międzynarodowej	Zdzisław Olszewski	Uwaga uwzględniona częściowo. Dodano osobne działanie dot. współpracy międzynarodowej w celu 4.1.
72.	Święto Chleba – ogólniejsze sformułowanie, które zmieści różne imprezy	Henryk Horbaczewski	Uwaga nieuwzględniona por. uwaga nr 10
73.	Wpisać dążenie do zmniejszenia bezrobocia jako przedsięwzięcie	Henryk Horbaczewski	Uwaga nieuwzględniona Dążenie do zmniejszenia bezrobocia jest działaniem ogólnym i stanowi jeden z najważniejszych efektów działań wskazanych w Strategii, lista przedsięwzięć zawiera konkretne projekty
74.	Budowa bloku operacyjnego dla szpitala – rozszerzyć zadanie, aby mieściły się nowe	Henryk Horbaczewski	Uwaga nieuwzględniona Lista przedsięwzięć zawiera konkretne, zidentyfikowane obecnie projekty. Nowe



## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 25 z 27

			projekty o podobnym charakterze mogą się wpisywać w
75.	Wizja – przedsiębiorczość; dopisać – ułatwienia dla przedsiębiorstw	Henryk Horbaczewski	Uwaga nieuwzględniona. Ułatwienia dla przedsiębiorców to element systemu wspierania przedsiębiorstw, przewidzianego w strategii w celu 1.1
76.	Włączenie szkół niepublicznych w miejski system organizacji kształcenia. Co roku dyrektorzy otrzymują ogólną informację o wynikach młodzieży w szkołach elbląskich, ale nie ma w nich uwzględnionych szkół niepublicznych – powinno to zostać zmienione	Henryk Horbaczewski	Uwaga nieuwzględniona Prezydent Miasta nie jest organem prowadzącym dla placówek niepublicznych, a jedynie organem dotującym zgodnie z ustawą o systemie oświaty i uchwałą Rady Miejskiej w Elblągu. Prowadzona jest sprawozdawczość Systemu Informacji Oświatowej dot. informacji o liczbie uczniów i nauczycieli, na bazie której określana jest subwencja z budżetu państwa. Wyniki i efekty kształcenia placówek niepublicznych dostępne są w raportach Centralnej Komisji Egzaminacyjnej i Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej w Łomży.
77.	włączenie przekopu Mierzei Wiślanej do strategii	Henryk Horbaczewski	Uwaga uwzględniona W celu 3.1 działaniu „zwiększenie roli transportu wodnego” dodano zapis: „działania na rzecz umożliwienia dostępności do Zalewu Wiślanego przez kanał żeglugowy na Mierzei Wiślanej.”
78.	Zaakcentować dodatkowo rolę wyższych uczelni	Henryk Horbaczewski	Uwaga nieuwzględniona Rola wyższych uczelni jest odpowiednio zaakcentowana w dokumencie; przedstawiciele Uczelni uczestniczyli w spotkaniach, które miały na celu opracowanie dokumentu
79.	Rozpisanie realizacji przedsięwzięć na konkretne lata	Ryszard Klim	Uwaga nieuwzględniona Harmonogram projektów będzie umieszczony w WPI
80.	Budowa mostów jest niemożliwa do zrealizowania na przestrzeni czasowej strategii	Ryszard Klim	Uwaga nieuwzględniona. Przedsięwzięcie będzie realizowane przy partycypacji gminy Elbląg, powiatu elbląskiego i administracji centralnej przy wysokim dofinansowaniu ze środków unijnych w perspektywie 2014-2020
81.	Rewitalizacja Wyspy Spichrzów – brakuje zagospodarowania terenu przylegającego do Bulwaru Zygmunta Augusta	Ryszard Klim	Uwaga uwzględniona Dodano przedsięwzięcie Rewitalizacja Starego Miasta
82.	Częstochowska i okolice, Szucha, Daszyńskiego, Barona - doprowadzenie tych dzielnic do porządku, rewitalizacja „zapomnianych”	Ryszard Klim	Uwag nieuwzględniona Wskazane projekty stanowią bieżące działania samorządu miejskiego i powinny być efektem przedsięwzięć krótkoterminowych, a nie strategicznych z perspektywy całego miasta

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 26 z 27

83.	W przedsięwzięciach brakuje przeciwdziałania bezrobociu	Ryszard Klim	Uwaga nieuwzględniona por. uwaga 73
84.	System komunalnego budownictwa – dopisać w przedsięwzięciach	Ryszard Klim	Uwaga nieuwzględniona por. uwaga nr 13
85.	Budowa systemu wspierania przedsiębiorstw – mocniejszy zapis	Ryszard Klim	Uwaga nieuwzględniona Obecny zapis jest odpowiedni; uwaga nr 75
86.	Zamiast Święta Chleba – inicjatywy na rzecz promocji miasta	Małgorzata Adamowicz	Uwaga nieuwzględniona por. uwaga nr 10
87.	Wpisać do strategii Centrum Powiadamiania Ratunkowego	Michał Missan	Uwaga uwzględniona
88.	Przy miejskiej sieci parków wpisać park Modrzewie	Robert Turlej	Uwaga uwzględniona Por. uwaga nr 6
89.	Brak w przedsięwzięciach projektów z zakresu turystyki	Robert Turlej	Uwaga nieuwzględniona por. uwaga nr 17
90.	Tylko jeden projekt sportowy – powinno się dopisać modernizację Agrykola i infrastruktury przyszkolnej	Robert Turlej	Uwaga nieuwzględniona Działanie o charakterze stałym

### Uwagi zgłoszone podczas otwartego spotkania z mieszkańcami – 20 lutego 2014:

Lp.	TREŚĆ UWAGI	SPOSÓB UWZGLĘDNIENIA
91.	Wpisać w strategię energetykę i odnawialne źródła energii	Uwaga nieuwzględniona Brak jest danych i analiz pozwalających szerzej opisać tę dziedzinę w części diagnostycznej, zwłaszcza w kontekście OZE. Energetyka i OZE wpisane są w cele i działania strategiczne. W celu 3.2 poprawa jakości i ochrona środowiska znajduje się działanie: ochrona powietrza, głównie poprzez promowanie gospodarki niskoemisyjnej, ekologiczne źródła energii (...), odnosi się ono bezpośrednio do tych zagadnień. Także cel 1.2. Wzrost innowacyjności przedsiębiorstw, zakłada działanie polegające na wspieraniu rozwoju firm opartych na gospodarce niskoemisyjnej. OZE są także elementem inteligentnych specjalizacji województwa. W specjalizacji „ekonomia wody” mieszczą się hydroelektrownie (wytwarzanie, dystrybucja i handel), natomiast w ramach specjalizacji „żywność wysokiej jakości: jest przewidziane „odzyskiwanie energii i ciepła z odpadów rolniczych (biogazownie). Firmy produkujące części i maszyny na potrzeby zarówno energetyki „ekologicznej” jak i „tradycyjnej”, są najczęściej podmiotami branży przemysłu metalowo-maszynowego,

## Uwagi do projektu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”

Strona 27 z 27

		zidentyfikowanej w strategii jako silna branża miasta i jako takie mogą liczyć na wsparcie także w ramach celu. 1.1
92.	Uzgodnienie zapisów przedsięwzięć strategicznych i Wieloletniego Planu Inwestycyjnego	Uwaga uwzględniona. Przedsięwzięcia zostaną uwzględnione w WPI
93.	Przystosowanie stadionu do sportu osób niepełnosprawnych	Uwaga nieuwzględniona Stadion będzie systematycznie modernizowany w ramach stałych działań samorządu. Samorząd w zakresie tych prac weźmie pod uwagę przystosowanie obiektu do tego rodzaju sportu.
94.	Przypisanie większej ilości wskaźników do poszczególnych celów strategii, celem poprawy systemu monitoringu strategii	Uwaga nieuwzględniona Strategia wymienia jedynie wskaźniki kontekstowe.

### Uwagi zgłoszone podczas kawiarenki obywatelskiej – 13 marca 2014

LP.	TREŚĆ UWAGI	SPOSÓB UWZGLĘDNIENIA
95.	Dopisanie w wizji: miasto otwarte na świat/ europejskie	Uwagę uwzględniono
96.	Dodanie wskaźników monitoringu w celu 2: frekwencja w głosowaniu nad budżetem obywatelskim, frekwencja w wyborach	Uwaga uwzględniona częściowo Por. uwaga nr 45
97.	Zmiana zapisów o produkcie turystycznym i marce Elbląga na produkt turystyczny i markę Elbląga i regionu elbląskiego	Uwagę uwzględniono Por. uwaga nr 18
98.	Oparcie produktu turystycznego o zasoby kultury i walory środowiskowe obszaru elbląskiego	Uwagę uwzględniono Por. uwaga nr 18
99.	Określenie obecnego stanu wskaźników do monitoringu.	Uwaga nieuwzględniona. Stan wskaźników będzie określony w procesie monitorowania.
100.	Wpisanie działań na rzecz uporządkowania szlaków turystycznych	Uwagę uwzględniono Por. uwaga nr 18
101.	Położenie nacisku na koordynację działań na rzecz turystyki (np. poprzez wydzielenie w strukturach urzędu osobnego departamentu ds. turystyki)	Uwagę uwzględniono Por. uwaga nr 18
102.	Wpisanie do strategii działań na rzecz poprawy polityki informacyjnej, zarówno dot. informacji turystycznej, jak i informacji o wydarzeniach kulturalnych, sportowych i in.	Uwagę uwzględniono